

# Pirkanmaan hyvinvointialueen investointisuunnitelma vuosille 2025–2028



## Sisällys

Pirkanmaan hyvinvointialueen investointisuunnitelma 2025–2028	3
Investointien rahoitus	5
Pirkanmaan hyvinvointialueen investointisuunnitelma	6
Pirkanmaan hyvinvointialueen lainanottovaltuus ja sen käyttäminen vuosina 2023-2025	8
Sosiaali- ja terveysten palvelujen osainvestointisuunnitelma	10
Sosiaali- ja terveysten palveluiden Rakennushankkeet	11
Sosiaalipalvelujen Laite- ja kalustehankinnat	14
Hyvinvointialueen Tietohallinto (ICT)	17
Pelastuspalvelujen osainvestointisuunnitelma	21
Tytäryhtiöt	24

## **Pirkanmaan hyvinvointialueen investointisuunnitelma 2025–2028**

Investointisuunnitelmaa ja sen hyväksymismenettelyä koskevan sääntelyn tarkoituksena on varmistaa, että hyvinvointialue suunnittelee investoinnit taloudellisesti kestävästi siten, että niihin käytettävissä oleva rahoitus riittää. Lisäksi tarkoituksena on, että hyvinvointialueiden laajoja investointeja koskevat hankkeet suunnitellaan valtakunnallisten strategisten tavoitteiden mukaisesti ja kustannusvaikuttavasti huomioiden muiden hyvinvointialueiden vastaavat suunnitelmat sekä väestön palvelutarpeet. Investointien ohjaus on kiinteä osa hyvinvointialueiden toiminnan ohjausta ja johtamista.

Hyvinvointialueesta annetun lain 16 §:n mukaan hyvinvointialueen on vuosittain laadittava investointisuunnitelma seuraavaa tilikautta seuraavien neljän tilikauden aikana aloitettavista hyvinvointialuekonsernin investoinneista ja niiden rahoituksesta. Investointisuunnitelma koostuu sosiaali- ja terveydenhuollon sekä pelastustoimen osasuunnitelmista.

Investointisuunnitelman tulee sisältää tiedot investoinneista ja investointia vastaavista sopimuksista. Lisäksi sen tulee sisältää tiedot hyvinvointialueen toimitilojen ja kiinteistöjen sekä muiden pitkävaikutteisten hyödykkeiden suunnitelluista luovutuksista. Investointiesitykset on eritelty ministeriön ohjeiden mukaisesti rakennuksiin, laite- ja kalustohankintoihin, ICT ja muihin aineettomiin hyödykkeisiin sekä muihin investointeihin. Investointisuunnitelma ei saa olla ristiriidassa hyvinvointialueen lainanottovaltuuden kanssa.

### **Investointisuunnitelman 2025–2028 muuttaminen ja sen perustelut**

Vuosien 2025–2028 alustava investointisuunnitelma on hyväksytty aluevaltuuston kokouksessa 4.12.2023 ja on päätetty tuoda uudelleen aluevaltuuston päätöksentekoon keväällä 2024, kun investointisuunnitelma 2025–2028 on täydennetty ja valtioneuvosto on vahvistanut Pirkanmaan hyvinvointialueen lainanottovaltuuden vuodelle 2025.

Sisä-Suomen yhteistyöalueen neuvotteluissa 4.4.2024 on tarkasteltu Pirkanmaan, Kanta-Hämeen ja Etelä-Pohjanmaan hyvinvointialueiden investointisuunnitelmat ja yhteisesti todettu, että investointisuunnitelmat eivät sisällä päällekkäisiä investointeja

Aluevaltuusto hyväksyi 13.5.2024 Pirkanmaan hyvinvointialueen investointisuunnitelman vuosille 2025–2028 ja lähetti investointisuunnitelmaa koskevan esityksen sosiaali- ja terveysministeriön, sisäministeriön ja valtiovaranministeriön käsiteltäväksi. Ministeriöstä saadun tiedon mukaan investointisuunnitelman 2025–2028 käsittely tapahtuu loppuvuonna 2024.

Pirkanmaan hyvinvointialueen omaan taseen suunniteltujen investointien toteuma 1–6/2024 on yhteensä 15,8 M€ ja koko vuoden toteumaennuste on 54 % talousarviosta.

Merkittävimmät syyt ovat Lasten ja nuorisopsykiatrian ja Kaupin yliopistollisen sote-aseman investointihankkeiden viivästyminen ja kuvantamisen laiteinvestointien siirtyminen seuraaville vuosille.

Sosiaali- ja terveystalouden vuokra- ja palveluinvestointien kokonaisuudessa toteuma 1–6/2024 on 0,67 milj. euroa ja ennuste alittaa talousarvion määrärahavarausten 22,7 milj. eurolla.

Pelastuspalveluiden vuokra- ja palveluinvestointien kokonaisuudessa toteuma 1–6/2024 on 4,6 milj. euroa ja ennuste alittaa talousarvion määrärahavarausten 9,3 milj. euroa.

Toimitilaohjelma valmistui syksyllä 2023 ja palveluiden verkoston suunnitelmista syksyllä 2023 aluehallitus päätti sairaalapalveluiden sairaalaverkosta ja sote-asemaverkosta. Keväällä 2024 aluehallitus on päättänyt säilyvästä lähiasemaverkosta, Iki2035 kehitysohjelman toimeenpanosuunnitelmista ja mielenterveys- ja päihdekuntoutujien asumisen palveluverkosta. Syksyllä 2024 päätöksentekoon menevät liikkuvilla palveluilla korvattavat lähiasemat ja Vapa2035 kehitysohjelman toimeenpanoon liittyvä asuminen palveluverkko.

Erityisryhmien asumisen asumisyksiköt olivat aluevaltuustossa 13.5.2024 esitetyistä suunnitelmassa varauksia ja nyt suunnittelun edetessä merkittävä osa varauksista voidaan esittää kiinteistökohtaisina suunnitelmina.

Vuosien 2025–2028 investointisuunnitelmassa on esitetty investointeja vastaavat sopimukset rakentamisvuoden mukaan jaettuna eri vuosille ja kokonaissumma on arvioitu rakentamiskustannus.

Sosiaali- ja terveystalouden ministeriön kanssa on käyty keskustelu investointisuunnitelman sisällöstä, ja ministeriö on pyytänyt korjaamaan vuosien 2025–2028 investointeja vastaavia sopimuksia siten, että suunnitelmassa esitetään, milloin sopimus tehdään ja mikä on koko sopimuksen pääomavuokrien osuus. Lisäksi suunnitelmassa on esitettävä, miten vuosina 2023 ja vuonna 2024 myönnettyä lainanottovaltuutta käytetään sekä omaan taseeseen tehtävien investointien osalta että investointeja vastaavien pitkäaikaisten sopimusten osalta.

Palveluiden verkoston tehdyt päätökset ovat pohjana kuntien kanssa käytävissä vuokratilaisuuksissa ja palveluiden verkoston päätökset mahdollistavat vuokratilaisuuksien etenemisen kuntien kanssa. Vuokra-asetuksen mukaiset 3+1 vuoden vuokrasopimusten suhteen tavoitteena on pääsääntöisesti tehdä vuokrasopimukset toistaiseksi voimassa olevina yhden vuoden irtisanomisajalla.

Toistaiseksi voimassa olevat sopimukset yhden vuoden irtisanomisajalla eivät ole investointeja vastaavia sopimuksia ja niitä ei tarvitse ilmoittaa investointisuunnitelmassa.

On kuitenkin todennäköistä, että osa hyvinvointialueen strategisesti merkittävien vuokratilaisuuksien suhteen päädytään pitkäaikaisiin vuokrasopimuksiin, joka mahdollistaa hyvinvointialueelle näissä kohteissa palvelutuotannon tuottavuutta

lisäävät investointihankkeet. Pitkäaikaiset uudet vuokrasopimukset pitäisi ministeriön ohjeen mukaan ilmoittaa investointisuunnitelmassa ja ne vähentävät lainanottovaltuutta. Toimitilaohjelmassa tavoitellaan 20 % tilojen vähentämistä ensimmäisellä valtuustokaudella ja tavoite on huomioitu palveluiden verkkosuunnitelmissa. Vuokraneuvottelujen jälkeen hyvinvointialueen vuosittaisen vuokrien nettomäärän oletetaan vähenevän, joka parantaa vuosikatetta.

Hyvinvointijohtajien H23 verkosto on esittänyt valtiovarainministeriölle 2.9.2024 muutosta, että investointeja vastaavissa sopimuksissa lainanottovaltuutta edellytettäisiin vain sopimusten nettomääräiselle kasvulle. Muutetussa investointisuunnitelmassa esitetään rakennusten sekä omaan taseeseen ja investointeja vastaavien sopimusten vaikutus lainanottovaltuuteen nykyisten ohjeiden mukaisesta, mutta asetusten mukaisten 3+1 vuosien vuokrasopimusten osalta neuvottelut ovat vielä kesken ja niitä ei ilmoiteta muutetussa investointisuunnitelmassa.

### **Yhteenveto**

Useita vuosille 2024 ja 2025 suunniteltuja sekä omaan taseeseen että investointeja vastaavien sopimusten osalta siirtymässä seuraaville vuosille ja vuosien 2025–2028 investointisuunnitelma pitää siirtyvien investointien osalta arvioida uudelleen.

Talousarvioon 2024 omaan taseeseen tehtävien investointien osalta suunnitellaan talousarviomuutosta, joka tehtäisiin loppuvuodesta aluevaltuustossa.

Palveluiden verkoston päätösten mukaisesti 13.5.2024 aluevaltuuston hyväksymien varausten osalta voidaan esittää kiinteistökohtaisia suunnitelmia ja investointeja vastaavien sopimusten osalta voidaan arvioida sopimuksen ajankohta ja pääomavuokran kustannukset ja ne voidaan esittää tarkemmin muutetussa suunnitelmassa. Lisäksi lainanottovaltuuden käyttö on lisätty muutettuun investointisuunnitelmaan.

### **Investointien rahoitus**

Hyvinvointialue voi ottaa pitkäaikaista lainaa investointien rahoitukseen lainanottovaltuuden puitteissa. Rahoituksen riittävyys on osoitettava koko hankkeelle. Lainalla ei voi kuitenkaan lyhentää vanhoja lainoja.

Investointisuunnitelmassa omaan taseeseen tehdään palvelujen kannalta keskeiset rakennusinvestoinnit ja ne rahoitetaan pitkäaikaisella lainalla. Laite- ja kalustehankinnat ja muut investoinnit rahoitetaan pääsääntöisesti vuosikatella.

Pirkanmaan hyvinvointialueen lainanottovaltuus vuodelle 2024 oli valtioneuvoston päätöksen mukaan 0 €. Aluevaltuusto päättikin 5.6.2023 kokouksessa, että Pirkanmaan hyvinvointialue aloittaa neuvottelut valtiovarainministeriön kanssa

lainanottovaltuuden muuttamiseksi. Neuvottelut käynnistyivät 11.8.2023 ja valtioneuvoston päätös saatiin 2.11.2023, jossa lainanottovaltuutta muutettiin ja vuoden 2024 lainanottovaltuus on 900 milj. euroa. Vuoden 2025 osalta lainanottovaltuus on valtioneuvoston 6.6.2024 tehdyn päätöksen mukaan 0 €. Vuoden 2023 ja vuoden 2024 muutetulla lainanottovaltuudella voidaan rahoittaa vuosien 2025–2028 investointisuunnitelman välttämättömät rakennushankkeet, mutta laite- ja kalustehankinnat on toteutettava vuosikatteen avulla. Vuosien 2023 ja 2024 osalta hyvinvointialueen vuosikate on negatiivinen, joten myös näiden vuosien osalta ne vähentävät lainanottovaltuutta.

### **Pirkanmaan hyvinvointialueen investointisuunnitelma**

Pirkanmaan hyvinvointialueen omaan taseeseen tehtävien hankintojen kokonaismäärä on 669,19 milj. euroa vuosina 2025–2028 ja siitä vuodelle 2025 kohdistuu 95,33 milj. euroa.

Investointeja vastaavat sopimukset sisältävät vuokrakiinteistöihin tehtäviä perusparannuskorjauksia, uudiskohteita, leasing-hankintoja ja osakkuusyhtiöiden yhtiöiden Monetra Oy ja Istecki Oy:n kautta tehtyjä ICT-hankintoja. Näiden osalta kustannukset tulevat joko rakennusten vuokrina tai järjestelmien palvelumaksuina ja kohdistuvat käyttötalouteen ja heikentävät vuosikatetta.

Investointien rahoitus tapahtuu vuosikatteella ja pitkäaikaisella lainanotolla. Vuosina 2025–2026 hyvinvointialueen tulee tehdä ylijäämää kattaakseen taseeseen kertynyttä alijäämää. Vuosikatteet on suunniteltu tämän suunnitelman mukaisesti. Investointeja vastaavien sopimusten osalta on noudatettu valtiovarainministeriön ohjetta, jossa rakennusten investointimenona on käytetty vuokra-asetuksen mukaista 6 % käyttömenoihin kohdistuvaa vuosittaista lisäystä ja ICT-investointien suhteen 20 % vuosittaista lisäystä käyttömenoihin.

Lainakannan muutos vuosina 2025–2028 on yhteensä 265,84 milj. euroa. Uutta lainaa investointien toteuttamiseksi nostetaan suunnittelujaksolla 480 milj. euroa ja vanhojen lainojen lyhennyksiä tehdään suunnittelujaksolla yhteensä 214,17 milj. euroa. Vanhojen lainojen lyhennykseen on huomioitu myös uusien lainojen aiheuttamat lyhennykset ja lyhennystarve ja laina-aikana on käytetty laskelmassa 25 vuotta. Vuonna 2025 uutta pitkäaikaista lainaa nostetaan 60 milj. euroa, vanhoja lainoja lyhennetään 45,4 milj. euroa ja lainakannan muutos vuonna 2025 on 14,6 milj. euroa.

Kuva 1. Yhteenveto Pirkanmaan hyvinvointialueen investointisuunnitelmasta vuosina 2025–2028

Pirkanmaan hyvinvointialue, yhteensä					
Investointisuunnitelma (1000 €)	2025	2026	2027	2028	2025-2028 yhteensä
<b>Pysyvät vastaavat</b>	<b>95 333</b>	<b>158 554</b>	<b>192 881</b>	<b>222 419</b>	<b>669 187</b>
Rakennukset	63 235	127 160	170 295	191 390	<b>552 080</b>
Laite- ja kalustohankinnat	27 098	26 394	19 586	28 029	<b>101 107</b>
ICT ja muut aineettomat hyödykkeet	0	0	0	0	<b>0</b>
Muut investoinnit	5 000	5 000	3 000	3 000	<b>16 000</b>
<b>Investointeja vastaavat sopimukset</b>	<b>119 295</b>	<b>95 310</b>	<b>130 690</b>	<b>91 640</b>	<b>436 935</b>
Rakennukset	95 155	72 720	105 000	76 850	<b>349 725</b>
Laite- ja kalustohankinnat	1 240	1 190	1 190	1 190	<b>4 810</b>
ICT ja muut aineettomat hyödykkeet	22 900	21 400	24 500	13 600	<b>82 400</b>
Muut investoinnit					<b>0</b>
<b>Omaisuuksien luovutukset</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Rakennukset					
Laite- ja kalustohankinnat					
ICT ja muut aineettomat hyödykkeet					
Muut investoinnit					
<b>Investointituet</b>					
<b>Investointien rahoitus</b>					
Toiminnan rahavirta (= vuosikate + tulorahoituksen korjaukset + satunnaiset erät)	145 000	170 000	106 000	106 000	<b>527 000</b>
<b>Investointien rahavirta</b>					
Investointimenot	95 333	158 554	192 881	222 419	<b>669 187</b>
Investointeja vastaavat sopimukset	10 537	8 881	11 438	7 569	<b>38 426</b>
Rahoitusosuudet investointimenoihin	0	0	0	0	<b>0</b>
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot	0	0	0	0	<b>0</b>
Pitkäaikaisten lainojen vähennys (sis. uusien lainojen lyhennykset 15 vuodessa)	-45 397	-50 666	-56 351	-61 751	<b>-214 165</b>
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	60 000	110 000	150 000	160 000	<b>480 000</b>
Lainakannan muutos	14 603	59 334	93 649	98 249	<b>265 835</b>
Rahavarojen muutos	64 270	70 780	6 768	-18 170	
<b>Konsernin tytäryhtiöiden</b>					
Investoinnit	6 208	9 381	6 756	6 001	<b>28 346</b>
Investointeja vastaavat sopimukset	430	430	430	380	<b>1 670</b>

## **Pirkanmaan hyvinvointialueen lainanottovaltuus ja sen kohdentaminen vuosina 2023–2025**

Pirkanmaan hyvinvointialueelle on myönnetty lainanottovaltuutta vuodelle 2023 337,93 milj. euroa ja vuodelle 2024 900 milj. euroa. Vuoden 2025 lainanottovaltuus on 0 €.

Vuoden 2023 lainanottovaltuus 337,93 milj. euroa on kohdennettu vuoden 2023 osalta kaikkiin pysyvien vastaavien toteumalukuihin ja investointeja vastaavien sopimusten toteumalukuihin. Vuodelle 2024 osalta vuoden 2023 lainanottovaltuutta on jäljellä 218,78 milj. euroa ja se on kohdennettu pysyvien vastaavien osalta kakkien pysyvien vastaavien ennustetoteumalukuihin ja lisäksi investointeja vastaaviin sopimuksiin. Vuodelle 2025 vuoden 2023 lainanottovaltuutta on jäljellä 124,17 ja se on kohdennettu investointeja vastaavien sopimusten osalta täysimääräisesti ja pysyvien vastaavien osalta se määrä (6,16 milj. euroa), mikä lainanottovaltuudesta on jäljellä, kun investointeja vastaavat sopimukset on vähennetty. Siten vuoden 2023 lainanottovaltuutta ei ole enää vuoden 2025 jälkeen.

Vuoden 2024 lainanottovaltuutta 900 milj. euroa on kohdennettu vuoden 2024 osalta laite- ja kalustohankintoihin ja vuoden 2025 osalta pysyviin vastaaviin rakentamisen osioon siltä osin, kun vuoden 2023 lainanottovaltuus ei siihen ole riittänyt (56,62 milj. euroa). Vuonna 2025 vuoden 2024 lainanottovaltuutta on jäljellä 828,17 milj. euroa.

Vuodet 2023 ja 2024 ovat vuosikatteeltaan alijäämäisiä ja siitä syystä lainanottovaltuutta on kohdennettu myös tavanomaisesti vuosikatteella kohdennettaviin osioihin (laite- ja kalustohankinnat sekä muut investoinnit).

Vuosille 2024–2028 tehtävät pitkäaikaiset investointeja vastaavat sopimukset edellyttävät lainanottovaltuutta. Palveluiden verkostoon liittyvä useita välttämättömiä investointihankkeita esim. ikäihmisten laitoshoidon purkaminen, vammaisten huonokuntoisten kiinteistöjen korjaaminen, Tampereen väestön kasvuun liittyvä sote-asemien uudistamistarve ja lastensuojeluun liittyvän oman palvelutoiminnan lisääminen ja näiden osalta on nyt esitetty laskelma lainanottovaltuuden käytöstä.



Kuva 2. Pirkanmaan hyvinvointialueen lainanottovaltuus ja sen käyttäminen vuosina 2023–2025.

Pirkanmaan hyvinvointialue, lainanottovaltuus			
Investointisuunnitelma (1000 €)	TOT2023	ENN2024	TA2025
<b>Pysyvät vastaavat</b>	<b>51 177</b>	<b>42 722</b>	<b>63 235</b>
Rakennukset	35 819	27 510	63 235
Laite- ja kalustohankinnat	14 834	13 402	-
ICT ja muut aineettomat hyödykkeet	-	-	-
Muut investoinnit	524	1 810	-
<b>Investointeja vastaavat sopimukset</b>	<b>67 972</b>	<b>67 100</b>	<b>117 555</b>
Rakennukset	32 972	42 900	95 155
Laite- ja kalustohankinnat	-	-	-
ICT ja muut aineettomat hyödykkeet	35 000	24 200	22 400
Muut investoinnit			
<b>Pysyvät vastaavat ja investointeja vastaavat sopimukset, yht.</b>	<b>119 149</b>	<b>109 822</b>	<b>180 790</b>
<b>Lainanottovaltuus</b>	<b>337 931</b>	<b>900 000</b>	<b>-</b>
<b>Lainanottovaltuutta jäljellä</b>			
Vuoden 2023 lainanottovaltuutta jäljellä	218 782	124 172	-
Vuoden 2024 lainanottovaltuutta jäljellä		884 788	828 170
<b>Lainanottovaltuutta jäljellä yhteensä</b>	<b>218 782</b>	<b>1 008 960</b>	<b>828 170</b>

### Sosiaali- ja terveystalvelujen osainvestointisuunnitelma

Sosiaali- ja terveystalvelujen investointisuunnitelmassa vuosina 2025–2028 omaan taseeseen tehtävien investointien kokonaismäärä on 638,97 milj. euroa (aiemmin 619,27 milj. euroa), josta vuodelle 2025 kohdistuu 86,28 milj. euroa (aiemmin 92,17 milj. euroa).

Investointeja vastaavien sopimusten määrä vuosina 2025–2028 on 377,89 milj. euroa (aiemmin 348,8 milj. euroa), josta vuodelle 2025 kohdistuu 101,85 (aiemmin 93,93 milj. euroa).

Kuva 3. Sosiaali- ja terveystalvelujen osainvestointisuunnitelma vuosina 2025–2028

Sosiaali- ja terveystalvelut, yhteensä					
Investointisuunnitelma (1000 €)	2025	2026	2027	2028	2025-2028 yhteensä
<b>Pysyvät vastaavat</b>	<b>86 282</b>	<b>144 061</b>	<b>189 685</b>	<b>218 940</b>	<b>638 968</b>
Rakennukset	57 635	116 560	170 295	191 390	535 880
Laite- ja kalustohankinnat	23 647	22 501	16 390	24 550	87 088
ICT ja muut aineettomat hyödykkeet	-	-	-	-	-
Muut investoinnit	5 000	5 000	3 000	3 000	16 000
<b>Investointeja vastaavat sopimukset</b>	<b>101 845</b>	<b>75 160</b>	<b>124 490</b>	<b>76 390</b>	<b>377 885</b>
Rakennukset	78 705	53 570	101 000	63 800	297 075
Laite- ja kalustohankinnat	740	690	690	690	2 810
ICT ja muut aineettomat hyödykkeet	22 400	20 900	22 800	11 900	78 000
Muut investoinnit	-	-	-	-	-

## Sosiaali- ja terveystalouden Rakennushankkeet

Investointisuunnitelmassa vuosina 2025–2028 omaan taseeseen tehtävät investoinnit ovat 535,88 milj. euroa (aiemmin 523,8 milj. euroa), josta vuodelle 2025 kohdistuu 57,64 milj. euroa (aiemmin 64,2 milj. euroa). Investointeja vastaavien sopimusten sisällä ovat kuntien ja muihin vuokrakiinteistöihin tehdyt palvelujen tuottavuutta lisäävät korjausinvestoinnit ja mahdolliset uudiskohteet. Näiden investointien kokonaissumma vv. 2025–2028 on yhteensä 297,08 milj. euroa (aiemmin 283,27 milj. euroa), josta vuodelle 2025 kohdistuu 78,71 milj. euroa (aiemmin 70,8 milj. euroa). Nämä investoinnit ovat vuokravaikutteisia ja vaativat vielä sopimusneuvottelut vuokranantajien kanssa ja hankkeen kokonaissumma on ilmoitettu investointisuunnitelmassa. Samoin palveluverkkosuunnitelman valmistuminen päivittää vielä lukuja.

Suunnittelukaudella omaan taseeseen tehtävät toiminnalliset ja taloudellisesti merkittävimmät hankkeet ovat Kaupin yliopistollisen sote-aseman rakentaminen ja Taysin uudistamisohjelman rakennushankkeet. Kaupin yliopistollisen sote-aseman suunnitteluun varataan vuodelle 2025 7,6 milj. euroa (aiemmin sama). Kaupin yliopistollinen sote-aseman hankesuunnittelun aloitusta on siirretty tontin luovutusajankohdan siirtymisen vuoksi. Myös hankkeen tarveselvitystä tarkennetaan vielä Pirkanmaan hyvinvointialueen aikana tehtyjen tavoitteiden osalta. Edellä mainitut seikat huomioiden rakentaminen on mahdollista aloittaa aikaisintaan elokuussa 2026, mutta suunnittelua ja mahdollisia tekniikan muutostöitä toteutetaan jo vuonna 2025.

### Taysin uudistamisohjelma

Tulevalla suunnittelukaudella 2025–2028 uudistamisohjelman suurin yksittäinen hanke on Uudistamisohjelman loppuvaihe.

Uudistamisohjelman loppuvaiheen ja Lasten- ja nuorisopsykiatrian hankekokonaisuuden päätöksenteko ja rakentamisen aikataulu on prosessissa ketjutettu. Loppuvaiheen investoinnin käynnistämisestä on aluevaltuuston päätös (15.1.2024). Aluevaltuustossa hyväksyttyyn hankesuunnitelmaan nähden sairaalarakentamisen aloitus on siirtynyt. Siirtoon on vaikuttanut mm. rahoitusneuvottelut ja rakennusluvan viivästyminen. Hankkeen rakennustöiden aloitus on siirtymässä vuodelle eteenpäin hankesuunnitelmaan nähden.

#### Psykiatria

Sairaanhoitopiirin valtuusto teki 12.12.2016 periaatepäätöksen Pitkäniemen aikuispsykiatrian palveluiden siirtämisestä Tays Keskussairaalan yhteyteen Kaupin kampukselle osana Taysin uudistamisohjelmaa. Hankkeelle saatiin sosiaali- ja terveystalouden ministeriön poikkeuslupapäätös. Uudisrakennuksen työmaa käynnistyi vuonna 2020 ja se valmistui vuoden 2023 loppuun mennessä. Toiminta uusissa

tiloissa käynnistyi tammikuussa 2024. Vuodelle 2025 esitetään varattavan 0,1 milj. euroa vuodelle rakennuksen takuuajaisille kustannuksille (aiemmin sama).

#### *Tays Lasten- ja nuorisopsykiatria*

Aluehallitus hyväksyi Lasten- ja nuorisopsykiatrian uudisrakennuksen hankesuunnitelman 22.5.2023. Investoinnin kustannusarvio on vuosille 2025–2028 yhteensä 63,75 milj. euroa (aiemmin 58,54 milj. euroa). ja vuoden 2025 osuus on päivitetty 18,4 milj. euroon (28,9 milj. euroa). Määräraharahavaruuden muutoksen syynä on aikataulun siirtyminen ja tarkentuminen.

Lasten ja nuorisopsykiatrian kysyntä on kasvanut nopeasti ja voimakkaasti viime vuosina. Kasvu on aiheuttanut toiminnalle merkittävän lisätilatarpeen, jota ei voi nykyisissä tiloissa toteuttaa. Hanke vastaa tilatarpeeseen sekä vapauttaa Lasten psykiatrian rakennuksen nykyiseltä paikalta tilaa uudistamisvaiheen loppuvaiheen uudisrakennukselle.

#### *Uudistamisohjelman loppuvaihe*

Uudistamisohjelman loppuvaiheelle varataan 15,2 milj. euroa vuodelle 2025. Rakentamishankkeen tarkoituksena on korvata Kaupin kampuksen alueen ahtaissa ja epätarkoituksenmukaisissa tiloissa olevat päivystys Acuta, teho-osasto, leikkaussalit ja vuodeosastot uudisrakennuksella ja investointi on välttämätön palvelujen turvaamiseksi 2030-luvulla. Loppuvaiheen kustannusarvio vuosina 2025–2028 on päivytyksen myötä 374,9 (aiemmin sama). Loppuvaiheen rakennushanke jatkuu vuoteen 2032 ja vuosina 2029–2032 kustannusarvio on 462,1 milj. euroa (aiemmin sama).

#### *Kiinteistönhallinnan ja toimitilapalvelujen kokonaisuus*

Kiinteistönhallinnan ja toimitilapalvelujen kokonaisuudessa määräraharahavarauus 2025–2028 on 16,34 milj. euroa (aiemmin 12,38 milj. euroa). Suunnitelmien päivityttyä muutoksia on esitetty seuraavasti: muut toimitilamuutokset -osiossa määräraharahavarauus vuodelle 2025 on päivitetty lukuun 3,6 milj. euroa (aiemmin 1,1 milj. euroa). Muutos sisältää varautumisen Sastamalassa sijaitsevien psykiatristen vuodeosastojen siirron Kaupin kampukselle (2,7 milj. euroa). Sastamalan psykiatrian vuodeosastojen henkilöstövajeen takia esitetään Sastamalan psykiatristen vuodeosastohoidon keskittämistä lähemmäksi muuta psykiatrista vuodeosastohoitoa ja toiminnallisesti paras sijainti on lähelle Kaupin kampuksella sijaitsevaa psykiatrista vuodeosastohoitoa, jonne on keskitetty myös psykiatristen päivystys.

Valkeakosken kokonaisuudessa 2,3 milj. euroa (aiemmin 1,76 milj. euroa) on varauduttu alkuperäisesti vuodelle 2024 suunnitellun geriatrian hankkeen (VALS 5. krs) siirtymiseen vuodelle 2025. Sastamalan kokonaisuudessa 0,9 milj. euroa (aiemmin 0,4 milj. euroa) suunnitelma sisältää päihdevieroitusosaston toteuttamisen.

Pitkänien kokonaisuus 3,24 milj. euroa (aiemmin 2,89 milj. euroa) sisältää määrärahavarausten lastensuojelun sijaishuollon tilojen toteuttamiselle Pitkänieeseen. Tilat, kaksi yksikköä on suunniteltu toteutettavan rakennukseen no. 14 ja mahdollisen kiinteistökaupan syntyessä on tarkoitus jäädä vuokratiloihin. Määrärahavaraus on poistettu pois vuokravaikutteisten kohteiden riviltä.

### **Investointeja vastaavat sopimukset**

Investointeja vastaavien sopimusten osalta vuosille 2025–2028 esitetty määrärahavaraus on tarkentunut lukuun 78,71 milj. euroa (aiemmin 70,79 milj. euroa).

Euromääräisesti vuoden 2025 merkittävin hankesopimus on Peltolammin lähiasema 15,2 milj. euroa. Hankkeen odotetaan vielä kehittyvän laajuus tarkastelussa myös kustannusten osalta. Aiempi määrärahavaraus on ollut yhteensä 6 milj. euroa vuosille 2025 ja 2026.

Erytisryhmien uusille asumisyksiköille vuonna 2025 on esitetty 48 milj. (aiemmin 23,5 milj. euroa). Määrärahavaraus sisältää hankkeet Koukkuniemessä Tampereella. Näissä hankkeissa rakennuksia muutetaan vastaamaan uusia lainsäädännön vaateita (yhteisöllinen ja ympärivuorokautinen palveluasuminen). Muutostyöt on arvioitu seuraavasti: Iltala 13 milj. euroa, Varpula 13,2 milj. euroa, Urpala 13 milj. euroa. Lisäksi Keiturinpuistossa Virroilla on arvio muutostöiden kustannuksista 1,5 milj. euroa. Hankkeessa laitoshoidon tilat muutetaan ympärivuorokautisen palveluasumisen tiloiksi. Laitoshoidon purun mahdollistamiseksi on lisätty myös varautuminen väistötiloihin Koukkuniemeen vuodelle 2025, 6 milj. euroa. Suunnitelma liittyy laitoshoidon purkuun ja sen aikatauluun vuoden 2027 loppu.

Kehitysvammayksiköt Hiedanrannassa ja Taimistossa on allokoitu kohdentuvan vuodelle 2025 0,4 milj. euron suuruisina sitoumuksina. Lisäksi kehitysvammayksikölle on vuodelle 2025 esitetty varaus 0,5 liittymisen olemassa olevien tilojen huonoon kuntoon ja niiden aiheuttamiin pikaisiin toimenpiteisiin.

Aiemmin esitetyt varaukset perhetukikeskus (6 milj. euroa) ja Kangasalan ensihoitoasema 0,75 milj. euroa on suunnittelun tarkentumisen myötä voitu poistaa investointisuunnitelmasta. Lisäksi investointisuunnitelmasta 2025–2028 on poistettu Hiedanrannan sote-asema (24,5 milj. euroa, siirtyy vuodelle 2029) Pirkanmaan hyvinvointialueen hallinnon ja pelastuspalveluiden johtokeskus (15 milj. euroa) sekä Pälkäneen lähiasema, jonka osalta ei ole todettu sisäilmaongelmaa ja moduulirakennuksen osalta suunnitelmista on luovuttu kokonaan (2 milj. euroa). Myös vuokrakiinteistöjen toimitilamuutokset -kokonaisuus on tarkentunut 4,3 milj. euroon (10,8 milj. euroa).

Kuva 4. Sosiaali- ja terveystalvelujen rakennusinvestointien suunnitelma vuosina 2025–2028.

Sosiaali- ja terveystalvelut, rakennushankkeet						
Investointisuunnitelma (1000 €)	2025	2026	2027	2028	2025-2028 yhteensä	2029-2032
<b>Pysyvät vastaavat</b>	<b>57 635</b>	<b>116 560</b>	<b>170 295</b>	<b>191 390</b>	<b>535 880</b>	<b>462 100</b>
Tays KS yleinen infrastruktuuri	5 510	2 925	2 850	3 650	14 935	
Tays, Psykiatria T-rakennus	100				100	
Tays Lasten- ja nuorisopsykiatria	18 400	20 500	16 450	8 400	63 750	
Uudistamisohjelman loppuvaihe	15 200	72 300	128 400	159 000	374 900	462 100
Kaupin yliopistollinen sote-asema	7 600	15 500	19 500	16 600	59 200	
Muut toimitilamuutokset	3 600	700	700	700	5 700	
TAYS, pienet hankkeet < 400 000 €	790	500	500	500	2 290	
Hankkeet, Valkeakoski	2 300	1 380	340	390	4 410	
Hankkeet, Sastamala	900	1 380	785	1 550	4 615	
Hankkeet, Pitkaniemi	3 235	1 375	770	600	5 980	
<b>Investointeja vastaavat sopimukset</b>	<b>78 705</b>	<b>53 570</b>	<b>101 000</b>	<b>63 800</b>	<b>297 075</b>	
Hoitajien pysäköintitalo		22 800			22 800	
Kangasalan sote-asema			30 000		30 000	
Peltolammin lähiasema	15 200				15 200	
Hatanpään sote-asema				24 500	24 500	
Lastensuojelun sijaishuolto (24 paikkaa, 3-5 yksikköä)			6 600		6 600	
Selviämishoitoasema ja sosiaalipäivystys (osana Nekalan poliisiasemaa)	10 000				10 000	
Erityisryhmien uusia asumisyksiköjä	48 000	14 000	31 000	31 000	124 000	
Virrat, Keiturinpuisto	1 500				1 500	
Koukkuniemi, Iltala	13 000				13 000	
Koukkuniemi, Varpula	13 200				13 200	
Koukkuniemi, Urpula	13 000				13 000	
Koukkuniemi, Havula		12 700			12 700	
Hiedanrannan kehitysvammaisten asumisyksikkö	400				400	
Hatanpään kehitysvammaisten asumisyksikkö		1 300			1 300	
Varaus kehitysvammaisten asumisyksikölle	500				500	
mm. Tiuravuori, Pirkankoivu, Vesilahti muutokset			31 000		31 000	
Koukkuniemi, väistötilat laitoshoidon purulle	6 000				6 000	
Uusi yksikkö Ikaalinen tai Hämeenkyrö tai Sastamala				31 000	31 000	
Taimiston kehitysvammaisten asumisyksikkö	400				400	
<b>Vuokrakiinteistöjen toimitilamuutokset/ yhteiset</b>	<b>1 200</b>	<b>14 920</b>	<b>33 400</b>	<b>8 300</b>	<b>57 820</b>	
Pirha Tietohallinto ICMT- uudistaminen ja kehittämisen - vuokratilat	1 000	1 000	1 000	1 000	4 000	
Älylääkekaappi, tilamuutokset	200	200	200	200	800	
Varaus vuokravaikutteiset		13 720	32 200	7 100	53 020	
<b>Vuokrakiinteistöjen toimitilamuutokset</b>	<b>4 305</b>	<b>1 850</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>6 155</b>	
Välinehuoltotilojen muuttaminen vastaanottotiloiksi Hämeenkyrö sote-asema	55				55	
Hoikussa olevien tilojen (Valkeakoski sote-asema) muutos psykiatrilalle		1 450			1 450	
Avokuntoutuksen tilojen muutostöitä; Orivesi, Lempäälä, Akaa, Kangasala, Valkeakoski	200				200	
Tipotie Sote-aseman palvelupisteen korjaus (asiakkaan tietosuojan turvaaminen)	50				50	
Hatanpää 3T Magneetti		400			400	
Oikomishoidon osaamiskeskus FM1	4 000				4 000	

### Sosiaalipalvelujen Laite- ja kalustehankinnat

Laite- ja kalustehankintojen esitykset sisältävät vuosille 2025–2028 hankintoja yhteensä 87,09 milj. eurolla (aiemmin 81,85 milj. eurolla) ja siitä vuoden 2025 osuus

on 23,65 milj. euroa 23,39 milj. euroa). Euromääräisen päivityksen selittää pienten hankintojen kokonaisuudessa 8,9 milj. alkuperäisesti vuodelle 2025 suunniteltujen ensikertaisten kalustamisten tarpeiden tarkentuminen ja osin kohdentuminen jo vuodelle 2024 sekä Sädehoitokiihdyttimen määrärahavarausten päivitys 3,9 milj. euroon (aiemmin sädehoitolaitteisto 3,5 milj. euroa).

Euromääräisesti suurimmat hankinnat vuonna 2025 yksittäisten laitteiden osalta ovat ensihoidon ambulanssit 1,2 milj. euroa, sädehoitolaitteisto varusteineen (TA203) 3,9 milj. euroa sekä kuvantamisen laitteistot, yhteensä 7,35 milj. euroa. Lisäksi on esitetty Oikomishoidon osaamiskeskuksen ensikertaista kalustamista varten varausta 1,7 milj. euroa.

Investointeja vastaavien sopimusten osalta on esitetty vuodelle 2025 määrärahavarausta Sairaala- ja kotidialyysilaitteisiin ja Leasing-autoihin yhteensä 0,74 milj. euroa. Vuosille 2025–2028 esitys on yhteensä 2,81 milj. euroa.

Kuva 5. Sosiaali- ja terveystalvelujen Laite- ja kalustohankintojen investointisuunnitelma vuosina 2025–2028.

Sosiaali ja terveystalvelut, laite- ja kalustohankinnat					
Investointisuunnitelma (1000 €)	2025	2026	2027	2028	2025-2028 yhteensä
<b>Pysyvät vastaavat</b>	<b>23 647</b>	<b>22 501</b>	<b>16 390</b>	<b>24 550</b>	<b>87 088</b>
Ambulanssit (ensihoito)	1 200	5 000			6 200
Laiteinvestoinnit, ensihoito				2 000	2 000
Sädehoitokiihdytin Säde5 uusinta	3 900				3 900
Sädehoitokiihdytin 7. varusteineen (TA2023)				3 500	3 500
Leikkausrobotin uusinta (TA3)				2 000	2 000
Spinaalinen navigaatiolaitteisto, 3D kuvantamislaitteella (TA204)		550			550
Verkkokalvokirurgialaitteistot varusteineen (TA204)	600				600
Äylääkekaapit (TA209)	500	400	400	400	1 700
Kartiokeilatietokonetomografialaite, S (TA209)	450	450	500		1 400
Magneetti 1,5T (TA209)	2 000				2 000
Magneetti 3T, uusinta HASA (TA209)			2 100		2 100
Magneetti 1,5T, uusinta HASA (TA209)				2 000	2 000
Magneetti 3T (TA209)		2 000			2 000
TT-laite, K/2 (TA209)	1 600			1 250	2 850
Tietokonetomografialaite VALS (TA209)	1 200				1 200
Tietokonetomografialaite, A (TA209)		1 500			1 500
Tietokonetomografialaite, K/1 (TA209)		1 500	1 600		3 100
Angiolaitteen elinkaarivaihto (TA209)	1 200				1 200
Autoklaavi (TA209)	400				400
Käyttökuntoon saattamisrobotti (sytostaatit) (TA209)				1 000	1 000
Käyttökuntoon saattamisrobotti (iv-valmisteet) (TA209)				1 000	1 000
Muut puhdistuslaitteet (TA209)				400	400
Korvausinvestoinnit (TA209)		540	490	500	1 530
Peltolammin uuden lähiaseman hammashoitolan ensikertainen kalustaminen			800		800
Oikomishoidon osaamiskeskus, ensikertainen kalustaminen	1 700				1 700
Pienet hankinnat	8 897	10 561	10 500	10 500	40 458
<b>Investointeja vastaavat sopimukset</b>	<b>740</b>	<b>690</b>	<b>690</b>	<b>690</b>	<b>2 810</b>
Sairaala- ja kotidialyysilaitteet	390	390	390	390	1 560
Leasing-autot	350	300	300	300	1 250



## Hyvinvointialueen Tietohallinto (ICT)

Alustavaan investointisuunnitelmaan 2025–2028 nähden määrärahavaruksen kokonaisuus on pysynyt samana. Painotuksia eri osa-alueiden välillä on tehty liittyen hyvinvointialuetasojen yhtenäisten järjestelmien työstämiseen ja aikataulutusten tarkentumiseen.

Tietohallintoon tehtävät hankinnat toteutetaan pääsääntöisesti siten, että Istekki Oy toimii hankintayksikkönä ja veloittaa kertaluonteiset kustannukset palvelumaksuina jaksotettuina enintään 60 kuukauden ajalle. Koska ICT-hankintojen kokonaisarvo on korkea, niin käyttömenobudjetoinnissa on varauduttava jaksotettavien kustannusten aiheuttamaan kulunousuun seuraavina vuosina.

Sote-järjestämislain mukaan hyvinvointialueella tuotettavat palvelut on toteutettava yhdenvertaisesti, yhteen sovitettuina palvelukokonaisuuksina. Tietohallinnon kustannusarviot perustuvat siihen, että nykyisistä kuntakohtaisista ratkaisuista siirrytään asteittain kohti hyvinvointialuetasoisia yhtenäisiä järjestelmiä. Yhtenäiset järjestelmät mahdollistavat sote-palveluiden tarjoamisen maakuntatasoisesti, ammattihenkilöstön sisäisen liikkuvuuden, ammattimaisen tiedolla johtamisen ja ”yhden luukun” digitaalisen asioinnin. Lisäksi ne mahdollistavat sosiaali- ja terveydenhuollon tiedonhallinnan kansallisten periaatteiden mukaisen toiminnan.

ICT-palveluja pyritään kehittämään yhteistyössä yli hyvinvointialuerajojen. Istekki Oy ja Monetra Oy tuottavat palveluita omistaja-asiakkailleen ja pyrimme kehittämään näiden yhtiöiden palvelutarjontaa siten, että tuotettavat palvelut soveltuisivat usean eri hyvinvointialueen käyttöön. Istekki on toteuttanut asiakas- ja potilastietojärjestelmien kilpailutukset tämän periaatteen mukaisesti.

Hallinnon järjestelmien uusimisen ja yhtenäistämisen kustannusarvio on kokonaisuudessaan 12,5 milj. euroa (aiemmin 11,8 milj. euroa). Se koostuu taloushallinnon, henkilöstöhallinnon ja muiden tukipalveluiden järjestelmä uudistuksista. Toiminnan sujuvan käynnistymisen varmistamiseksi järjestelmämuutokset päädyttiin toteuttamaan vasta hyvinvointialueen toiminnan vakiinnuttua. Henkilöstöhallinnon järjestelmien osalta uudistamisen keskiössä on palkkajärjestelmä ja palkkojen ilmoittamisjärjestelmä. Taloushallintojärjestelmien uudistamisen osalta keskiössä on siirtyminen talouden toiminnanohjausjärjestelmään, joka yhdistää toimintoja samaan sovelluskokonaisuuteen. Taloushallinnon toiminnanohjausjärjestelmän lisäksi talousjärjestelmistä uudistuu myös asiakaslaskutus, joka kytkeytyy tiiviisti potilastietojärjestelmän uudistukseen. Asiakirjahallinnossa ja arkistopalveluissa uusitaan asiakas- ja potilasasiakirjojen lainausjärjestelmä ja lisäksi kehitetään asianhallinta- ja henkilörekisterien hallintajärjestelmiä. Vuoden 2025 määrärahavaraus on 0,5 milj. euroa (aiemmin 2 milj. euroa).

Sote-järjestelmien yhtenäistäminen on välttämätöntä hyvinvointialuetasojen toiminnan mahdollistamiseksi. Sosiaalihuollon uusi järjestelmä otetaan käyttöön

vuoden 2024 aikana. Potilastietojärjestelmien kilpailutuksen valmistelu on käynnistetty ja toimittajavalinta on tarkoitus tehdä keväällä 2024. Yhtenäistämisen kustannuksia on tässä vaiheessa vaikea ennakoida, koska todelliset kustannukset selviävät vasta kilpailutusten ja saatujen tarjousten pohjalta. Seuraavaksi käynnistetään kotihoidon toiminnanohjauksen ja suun terveydenhuollon järjestelmien uusiminen ja yhtenäistäminen. Sote-järjestelmien yhtenäistämisen kokonaiskustannukseksi arvioidaan 29,6 milj. euroa (aiemmin 19,8 milj. euroa) vuosina 2025–2028. Kustannusarvio sisältää myös vanhojen asiakas- ja potilastietojen arkistoinnin Kantaan sekä paikallisen arkiston laajentamisen. Vuoden 2025 määrärahavaraus on 14,4 milj. euroa (aiemmin 9,4 milj. euroa). Määrärahavarausten muutos näkyy selvimmin tässä kokonaisuudessa, sillä investoinnit painotus on nyt vahvasti sote-järjestelmissä.

Tiedolla johtamiseen kohdistuu laajamittainen kehitystarve sekä Pirkanmaan hyvinvointialueen oman toiminnan näkökulmasta että ulkoisten sidosryhmien suuntaan. Muutostarve jatkuu tulevina vuosina, kun keskeisiä sote-järjestelmiä ja hallinnon tukijärjestelmiä (HR, Talous) uusitaan. Hyvinvointialueen toimintaympäristössä tieto koostuu monista osa-alueista ja mittauspisteistä. Tieto sijaitsee useissa erillisissä järjestelmissä hajallaan. Tiedosta on tarve rakentaa monia tietosisältöjä yhdistäviä eri tasoille suunnattuja tilannekuvia. Tämän tarpeen täyttäminen edellyttää tietovarastoinnin kehittämistä. Rahoituksella kehitetään tietovarastoinnin tietomallinnusta ja tähän liittyvää tietoteknistä infrastruktuuria erityisesti ennakoivan analytiikan tarpeisiin. Lisäksi varmistetaan varautumisen tilannekuvan eteneminen lain edellyttämässä aikataulussa. Kustannusarvio vuosille 2025–2028 on yhteensä 4,9 milj. euroa (aiemmin 6,4 milj. euroa). Se sisältää myös biopankkiin tehtävät panostukset. Vuodelle 2025 määrärahavaraus on yksi milj. euroa (aiemmin 2,5 milj. euroa).

Digipalvelut, automatisointi ja tekoäly -kokonaisuus sisältää sekä asukkaille että ammattilaisille suunnattujen digipalvelujen kehittämisen, manuaalisten työvaiheiden automatisointityön, koteihin vietävän etähoitoteknologian ja tekoälyn hyödyntämisen. Digipalvelujen avulla pyritään nopeuttamaan asiakkaiden hoitoon pääsyä ja samalla kyetään tarjoamaan palveluita tasapuolisesti asuinpaikasta riippumatta. Lisäksi pyritään mahdollistamaan kotona asuminen teknologian avustamana. Kustannusarvio vuosille 2025–2028 on yhteensä 16,5 milj. euroa (aiemmin 18,0 milj. euroa) ja vuoden 2025 määrärahavaraus on 3 milj. euroa (aiemmin 4,5 milj. euroa).

Välttämättömät inframuutokset kattavat perustietotekniikan hyvinvointialueen yhtenäistämisen loppuunsaattamisen. Toiminnan käynnistyessä ratkaisut perustuivat vielä laajasti kuntien tuottamiin palveluihin. Pääosa muutoksista saadaan toteutettua jo ennen vuotta 2025. Investointeja tarvitaan silti edelleen erityisesti järjestelmien alustapalvelujen siirtoihin. Kuntien konesalikokonaisuus on jo eriytetty loogisesti ja sopimuksellisesti, mutta fyysinen irrottautuminen ja siirto Istecki Oy:n infraan vaatii

edelleen rahoitusta. Lisäksi on varauduttu TUVE- ja kenttäjohtamisjärjestelmän käyttöönottoon kuitenkin siten, että Pelastuspalvelut huomioi nämä osaltaan omassa suunnitelmassaan. Välttämättömien infra-muutosten kustannusarvio on yhteensä 14,5 milj. euroa (aiemmin 7,9 milj. euroa vuosille 2025–2028). Vuoden 2025 määrärahavaraus on 3,5 milj. euroa (aiemmin 4,0 milj. euroa).

Yhteensä esitetty määrärahavaraus Tietohallinnon (ICT) investointeja vastaaviin sopimuksiin vuodelle 2025 on 22,40 milj. euroa (aiemmin sama) ja vuosille 2025–2028 78 milj. euroa (aiemmin 63,9 milj. euroa).

Kuva 6. Hyvinvointialueen Tietohallinnon (ICT) investointisuunnitelma vuosina 2025–2028.

Hyvinvointialueen Tietohallinto (ICT)					
Investointisuunnitelma (1000 €)	2025	2026	2027	2028	2025-2028 yhteensä
<b>Pysyvät vastaavat</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Investointeja vastaavat sopimukset</b>	<b>22 400</b>	<b>20 900</b>	<b>22 800</b>	<b>11 900</b>	<b>78 000</b>
Hallinnon järjestelmien uusiminen	500	2 100	9 300	600	12 500
Sote-järjestelmien yhtenäistäminen	14 400	9 000	4 200	2 000	29 600
Tiedolla johtamisen järjestelmäkehitys ja tietoallas	1 000	1 300	1 300	1 300	4 900
Digipalvelut, automatisointi ja tekoäly	3 000	4 500	4 500	4 500	16 500
Välttämättömät inframuutokset (sis. TUVE)	3 500	4 000	3 500	3 500	14 500

Sosiaali- ja terveystalvelujen Muut investoinnit

Tässä osiossa investointisuunnitelma 2025–2028 sisältää Pitkänien kaavoituskorvauksen kustannukset ja varautumisen osakkeiden ja osuuksien hankkimiseen.

Pitkänien kaavoituskorvauksen osalta neuvottelut ovat edenneet siten, että määrärahavaraus on tarkentunut vuosien 2025–2028 osalta summaan 4 milj. euroa. Summa jakaantuu tasan vuosille 2025 (aiemmin 1,6 milj. euroa) ja 2026.

Osakkeiden ja osuuksien hankkimiseen esitetään kohdennettavan kaudelle 2025–2028 määrärahavarausta yhteensä 12 milj. euroa ja siitä 3 milj. euroa vuodelle 2025.

Kuva 7. Sosiaali- ja terveystalvelujen muiden investointien suunnitelma vuosina 2025–2028.

Investointisuunnitelma (1000 €)	2025	2026	2027	2028	2025-2028 yhteensä
<b>Pysyvät vastaavat</b>	<b>5 000</b>	<b>5 000</b>	<b>3 000</b>	<b>3 000</b>	<b>16 000</b>
Pitkänien kaavoituskorvaus	2 000	2 000			4 000
Osakkeet ja osuudet	3 000	3 000	3 000	3 000	12 000
<b>Investointeja vastaavat sopimukset</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## Pelastuspalvelujen osainvestointisuunnitelma

### Pysyvät vastaavat

Pelastuspalvelujen pysyvien vastaavien osiossa määrärahavarausten muutoksia alustavaan investointisuunnitelmaan 2025–2028 selittää omaan taseeseen tuotettavan Nekalan paloaseman osalta aikataulun tarkentuminen. Määrärahavaraus vuodelle 2025 on tarkentunut lukuun 5,6 milj. euroa (aiemmin 8 milj. euroa) ja vuosina 2025–2028 yhteensä 16,2 milj. euroa (aiemmin 16,1 milj. euroa).

Laite- ja kalustohankintojen osalta kustannuksia on tarkennettu vuoden 2025 osalta siten, että ensikertaisen kalustamisen kustannukset (aiemmin 0,3 milj. euroa) on siirretty tuleville vuosille. Laite- ja kalustohankintojen määrärahavaraus vuodelle 2025 on 3,45 milj. euroa (aiemmin 3,75 milj. euroa). Vuosille 2025–2028 esitetty määrärahavaraus laite- ja kalustohankinnoille on yhteensä 14,02 milj. euroa (aiemmin 12,95 milj. euroa).

### Investointeja vastaavat sopimukset/ rakennukset

Kangasala, Sahalahden paloaseman peruskorjaushanke käynnistyy vuonna 2026 ja määrärahavarausta on allokoitu 3 milj. euroa.

Tampere, Jankan pelastus- ja ensihoitoasemalla korjataan toimintavalmiuden aikapuutteita itäisellä Tampereella. Hanke on suunniteltu toteutettavaksi kompaktina modulaarisena rakennuksena. Määrärahavaraus hankkeelle on 1,5 milj. euroa. Jankan paloaseman varaus perustuu toimintavalmiusaikatavoitteen täyttämiseen.

Vuokravaikutteisista investoinneista käynnistetään hanke Ruoveden paloaseman rakentamiseksi. Ruoveden paloasemalle oli 2024 investointisuunnitelmassa miljoonan euron määrärahavaraus peruskorjaukselle, mutta kuntotutkimuksen perusteella on päädytty uudisrakentamiseen, jota varten on esitetty 6,5 milj. euron määrärahavaraus vuodelle 2025. Ruoveden paloasemalle rakennetaan myös tilat ensihoitoyksikölle, joka toimii tällä hetkellä erillisessä vuokratilassa.

Vuokravaikutteisina investoinneina on suunniteltu toteutettavaksi lisäksi Sastamala, Vammalan paloaseman osittainen peruskorjaus/uudisrakentaminen. Sastamala, Vammalan paloasema on rakennusteknisesti peruskorjauksiässä ja kärsii sisäilmaongelmista. Hankkeen määrärahavaraus vuodelle 2025 on 8 milj. euroa. Myös tässä hankkeessa rakennetaan tiloja ensihoitoyksiköille.

Lisäksi on pienempänä vuokraaikutteisena investointina suunniteltu vuodelle 2025 tilaturvallisuuteen liittyviä toimenpiteitä, joita varten investointisuunnitelmassa on 0,15 milj. euron määrärahavaraus sekä varaus turvallisuusverkon tietoliikenneyhteyksien rakentamisen kustannuksiin vuodelle 2025 0,3 milj. euroa. Peruparannus/ korjaus yhteensä 0,45 milj. euroa vuodelle 2025 on esitetty rivillä Pienet hankkeet.

Esitetyt investointeja vastaavat rakentamisen sopimukset rakennusten osiossa vuodelle 2025 ovat yhteensä 16,4 milj. euroa (aiemmin 17,05 milj. euroa) ja vuosina 2025–2028 yhteensä 52,65 milj. euroa (aiemmin 59,9 milj. euroa).

Investointeja vastaavien sopimusten osiossa ICT-kustannusten osalle on kenttäjohtamisjärjestelmän määrärahavarausta esitetty vuodelle 2025 0,5 milj. euroa ja määrärahavarauksia on esitetty kenttäjohtamisjärjestelmän osalta vuosille 2025–2028 yhteensä 2 milj. euroa. Lisäksi Virve 2:n on esitetty vuodelle kustannuksia vuodelle 2027 1,2 milj. euroa ja yhteensä määrärahavarausta on esitetty vuosille 2026–2028 2,4 milj. euroa.

Laite- ja kalustohankintojen osalta on esitetty pelastustoimen kevyen ajoneuvokaluston hankintoja leasing-rahoituksella vuosille 2025–2028 yhteensä 2 milj. eurolla ja siitä vuoden 2025 osuus on 0,5 milj. euroa.

Investointisuunnitelma perustuu Pirkanmaan pelastustoimen jatkuvaan analyysiin perustuvaan kokonaiskuvaan pelastustoimen palvelutarpeen muodostumiseen vaikuttavista tekijöistä. Kokonaiskuvan muodostumista tuetaan tiedolla johtamisen, tiedonhallinnan ja kehittämisen toimenpitein. Palvelutasoa määriteltäessä on otettu huomioon myös toiminta valmiuslain mukaisissa poikkeusoloissa.

Pelastustoimen toimintavalmiuden suunnittelu perustuu valtakunnallisesti määritelyihin suorituskykyvaatimuksiin ja niiden tuottamiseksi tarvittaviin kyvykkyyksiin. Suorituskyvyn toteutumista suorituskykyvaatimusten mukaisesti seurataan ja arvioidaan tietoon perustuen säännöllisesti ja kohdennetaan palveluja niin, että uhkia vastaava palvelutaso toteutuu.

Riskeiltään samankaltaisilla alueilla on saman tasoiset ja yhdenmukaiset palvelut. Hyvinvointialueen pelastustoimen palvelutaso vastaa pääosin kansallisia, alueellisia ja paikallisia tarpeita sekä onnettomuus- tai muita uhkia. Tampereen kaupunkiseudun kehittyminen on nopeaa ja samalla pelastustoimen riskialueissa/tehtävissä tapahtuu muutoksia. Lisääntyvä palvelutarve edellyttää toiminnan riittävää rahoitusta, jonka turvin palvelujen saatavuutta palveluverkkoa rakentamalla (rakentaminen, kalusto, henkilöstö) voidaan parantaa.

Kustannusvaikuttavuuden arviointi on hankalaa pelastustoimessa, joka on valmiusorganisaatio ja jonka toiminnan osalta myös merkittävät toimintatavat sekä ohjeistukset (toimintavalmius, resurssit) on ylhäältä kansallisesti sitovasti määritelty.

Kuva 8. Pelastuspalvelujen osainvestointisuunnitelma vuosina 2025–2028.

Pelastuspalvelu					
Investointisuunnitelma (1000 €)	2025	2026	2027	2028	2025-2028 yhteensä
<b>Pysyvät vastaavat</b>	<b>9 051</b>	<b>14 493</b>	<b>3 196</b>	<b>3 479</b>	<b>30 219</b>
<b>Rakennukset</b>	<b>5 600</b>	<b>10 600</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>16 200</b>
Tampere, Nekalan paloasema	5 600	10 600			16 200
<b>Laite- ja kalustohankinnat</b>	<b>3 451</b>	<b>3 893</b>	<b>3 196</b>	<b>3 479</b>	<b>14 019</b>
Varautumisen investoinnit	160	160	120	80	520
Ensikertainen kalustaminen		600	245	245	1 090
Muut kalustoinvestoinnit	71			32	103
Pelastustoimen raskas kalusto	2 650	2 500	2 498	2 580	10 228
Pelastustoimen venekalusto		31	122	140	293
Pelastustoimen muu ajoneuvokalusto	120	230	211	322	883
Öljyntorjuntainvestoinnit	450	372		80	902
<b>Investointeja vastaavat sopimukset</b>	<b>17 450</b>	<b>20 150</b>	<b>6 200</b>	<b>15 250</b>	<b>59 050</b>
<b>Rakennukset</b>	<b>16 450</b>	<b>19 150</b>	<b>4 000</b>	<b>13 050</b>	<b>52 650</b>
Kangasala, Sahalahden paloasema		3 000			3 000
Tampere, Jankan paloasema	1 500				1 500
Ruovesi, paloasema	6 500				6 500
Sastamala, Vammalan paloasema	8 000				8 000
Tampere, Ruotulan paloasema				3 500	3 500
Akaa, Kylmäkosken paloasema		3 500			3 500
Tampere, Raholan paloasema		6 500			6 500
Tampere, Lielahden (Hiedanrannan) paloasema			3 500		3 500
Sastamala, Keikyän paloasema				4 050	4 050
Keskuspaloaseman vanhan osan perusparannus		5 650			5 650
Pienet hankkeet	450	500	500	500	1 950
Varaus				5 000	5 000
<b>ICT</b>	<b>500</b>	<b>500</b>	<b>1 700</b>	<b>1 700</b>	<b>4 400</b>
Kenttäjohtamisjärjestelmä	500	500	500	500	2 000
Virve 2			1 200	1 200	2 400
<b>Laite- ja kalustohankinnat</b>	<b>500</b>	<b>500</b>	<b>500</b>	<b>500</b>	<b>2 000</b>
Pelastustoimen kevyt ajoneuvokalusto	500	500	500	500	2 000

## Tytäryhtiöt

Coxa Oy, TAYS Sydänsairaala Oy ja Tuomi Logistiikka Oy rahoittavat suunnitellut investoinnit kokonaisuudessaan, muita investointeja rahoittavia tahoja ei ole.

### Coxa Oy

Vuodelle 2025 kohdennettavia investointeja ovat tilat ja rakennukset yhteensä 1,4 milj. euroa, laite- ja kalustohankinnat yhteensä 0,49 milj. euroa sekä ICT ja muut aineettomat hyödykkeet (Digi-hankkeet) yhteensä 0,52 milj. euroa. Yhteensä vuodelle 2025 esitettävä määrärahavaraus on 2,4 milj. euroa. Vuosien 2025–2028 määrärahavaraus on yhteensä 9,75 milj. euroa.

### TAYS Sydänkeskus Oy

Vuodelle 2025 kohdennettavia investointeja ovat laite- ja kalustohankinnat 1,3 milj. euroa sekä ICT ja muut aineettomat hyödykkeet 1,8 milj. euroa. Yhteensä vuodelle 2025 esitettävä määrärahavaraus on 3,1 milj. euroa. Vuosien 2025–2028 määrärahavaraus on yhteensä 15,8 milj. euroa.

### Tuomi Logistiikka Oy

Vuodelle 2025 kohdennettavia investointeja pysyviin vastaaviin ovat ICT ja muut aineettomat hyödykkeet 0,5 milj. euroa ja muut investoinnit 0,2 milj. euroa. Yhteensä vuodelle 2025 esitettävä määrärahavaraus on 0,7 milj. euroa. Vuosien 2025–2028 määrärahavaraus on yhteensä 2,8 milj. euroa. Investointeja vastaavia sopimuksia Tuomi Logistiikan osalle on esitetty vuosille 2025–2028 yhteensä 1,67 milj. euroa ja siitä vuoden 2025 osuus on 0,43 milj. euroa.

### Keiturin Sote Oy

Keiturin Sote Oy toimii Pirkanmaan hyvinvointialueen tytäryhtiönä in house -asemassa. Sopimuksen mukaisesti Pirkanmaan hyvinvointialue tuottaa Keiturin Sotelle toimitilat, tarvikkeet ja laitteet. Siten Keiturin Sote Oy:llä ei ole lainkaan investointeja omaan taseeseen.

Kuva 9. Tytäryhtiöiden investointisuunnitelma vuosina 2025–2028.

Pirkanmaan hyvinvointialueen tytäryhtiöt					
Investointisuunnitelma (1000 €)	2025	2026	2027	2028	2025-2028
<b>Pysyvät vastaavat</b>	<b>6 208</b>	<b>9 381</b>	<b>6 756</b>	<b>6 001</b>	<b>28 346</b>
Coxa Oy	2 408	2 481	2 556	2 301	9 746
TAYS Sydänkeskus Oy	3 100	6 200	3 500	3 000	15 800
Tuomi Logistiikka Oy	700	700	700	700	2 800
<b>Investointeja vastaavat sopimukset</b>	<b>430</b>	<b>430</b>	<b>430</b>	<b>380</b>	<b>1 670</b>
Tuomi Logistiikka	430	430	430	380	1 670